附件

**上海音乐学院科级干部选任工作流程**

**二、组织部部务会议：**

研究确定会议议题，上报科级干部选工作小组审议。

**三、科级干部选任工作小组会议：**

分析学校科级干部队伍现状、审议讨论科级干部晋升、任免、管理等相关工作。

**一、组织部、人事处：**

经过综合分析研判，综合各方面情况，提出初步工作建议及上会议题方案。

1. **党委常委会**

报告科级干部选任工作小组决议及书记办公会意见，进行讨论决策，并形成党委常委会决议。

**四、书记办公会：**

通报科级干部选任工作小组决议，征求书记办公会意见，形成党委常委会上会方案。